



PLAN STRATEGIC

2024 - 2029

Preambul

Prezentul Plan Strategic este formulat în concordanță cu Legea Învăţământului Superior 199 / 2023, Carta Universităţii Transilvania din Braşov, Planul Strategic al Universităţii Transilvania din Braşov pentru perioada 2024-2029, precum şi cu Planul Managerial asumat de echipa de conducere a facultăţii.

Planul Strategic stabileşte principalele direcţii de dezvoltare a facultăţii pentru perioada 2024 – 2029, corelate cu măsurile necesare a fi implementate pentru transpunerea lor în practică. Având în vedere specificul facultăţii şi contextul actual instituţional şi naţional, următoarea etapă în dezvoltarea Facultăţii de Design de Produs şi Mediu (DPM) are în vedere asigurarea şi dezvoltarea cadrului necesar creşterii performanţelor în educaţie, cercetare şi inovare în scopul creşterii vizibilităţii facultăţii la nivel instituţional, regional, naţional şi internaţional.

Obiective strategice şi măsuri de realizare

OBIECTIV STRATEGIC 1

Susţinerea dezvoltării profesionale şi personale a întregii comunităţi academice a facultăţii

- analiza anuală şi identificarea posibilităţilor de adaptare a structurii personalului didactic din facultate la necesar, corelat cu îndeplinirea standardelor de performanţă;
- identificarea, recrutarea şi promovarea unor tineri masteranzi şi doctoranzi cu perspective de a deveni cadre didactice sau cercetători;
- asigurarea cadrului de îndeplinire a standardelor de performanţă instituţionale şi naţionale, atât în activitatea didactică cât şi în cea de cercetare;
- încurajarea şi susţinerea cadrelor didactice din facultate pentru obţinerea abilitării;
- selecţia şi promovarea transparentă a personalului pe baza criteriilor de performanţă ştiinţifică;
- asigurarea suportului necesar perfecţionării resursei umane prin participarea la cursuri de specializare, conferinţe internaţionale şi mobilităţi în universităţi europene, în special din cadrul alianţei UNITA;
- continuarea demersurilor pentru recunoaşterea rezultatelor academice excepţionale ale profesorilor pensionari prin acordarea de distincţii ale Universităţii Transilvania din Braşov;
- promovarea unei culturi organizaţionale de apartenenţă prin desfăşurarea de evenimente

- care să marcheze momentele importante din viața facultății (ziua facultății, workshop-uri, lansări de carte, organizarea de evenimente caritabile, întâlniri cu bobocii facultății, prezentări ale specializărilor facultății din perspectiva studenților etc.);
- implicarea studenților și cadrelor didactice din facultate în activitățile inițiate în cadrul alianței UNITA; creșterea gradului de conștientizare și responsabilizare a comunității facultății față de mediu prin educație și organizarea de evenimente legate de atingerea țintelor de dezvoltare durabilă și transformarea într-un campus verde;
 - crearea cadrului necesar perfecționării personalului didactic auxiliar din facultate;
 - îmbunătățirea ofertei educaționale și de pregătire profesională a studenților; asigurarea transparenței și eticii profesionale în procesele educaționale, a accesului egal la educație de calitate pentru toți studenții facultății; asigurarea de materiale didactice în format tipărit sau electronic, pe platforma e-learning pentru toate disciplinele din planurile de învățământ;
 - creșterea satisfacției studenților față de serviciile oferite de facultate (îmbunătățirea comunicării cu secretariatul facultății, îmbunătățirea condițiilor de derulare a activităților didactice etc.);
 - consultarea reprezentanților studenților din board-uri și Consiliul Facultății privind proiectarea programelor de studii și derularea activităților didactice, de cercetare și administrative din facultate; încurajarea studenților să facă propuneri de îmbunătățire a activităților din facultate prin utilizarea adresei de email dedicată student-dpm@unitbv.ro;
 - susținerea studenților care aparțin categoriilor dezavantajate și a studenților cu rezultate deosebite, în conformitate cu politica la nivelul conducerii Universității Transilvania din Brașov;
 - consolidarea unei rețele de colaborare cu companii locale și naționale în domeniile facultății pentru efectuarea și monitorizarea practicii studentești, internship și angajarea absolvenților;
 - dezvoltarea în continuare în facultate a spațiilor destinate studenților pentru studiu și socializare; amenajarea în holul corpului E a unei zone expoziționale pentru realizările studenților;
 - stimularea participării studenților la cercuri științifice studentești și AFCO;
 - susținerea activităților extracurriculare ale studenților în cadrul clubului Creatron, a clubului de Design, Bluestreamline și a Centrului de Imprimare 3D;
 - stimularea creativității studentești prin angrenarea acestora în concursuri de profil (Zilele Educației Mecatronice, Glassberries Design Awards, Concursul Studentesc "Ingineria Sistemelor Microelectronice Sergiu Rădăuțan" Chișinău, Olimpiada Națională de Mecanisme, EuroSkills, Wordskills etc.) și dezvoltarea de prototipuri și modele funcționale pentru competițiile naționale și internaționale (Bluestreamline);
 - realizarea unei baze de date funcționale pentru ALUMNI și implicarea absolvenților de succes în board-urile programelor de studii și în diferite evenimente în vederea orientării în carieră: mese rotunde, seminare, workshop-uri; invitarea absolvenților de succes la deschiderile de an universitar și festivitățile de absolvire;
 - participarea studenților, prin voluntariat, la prezentarea ofertei facultății în licee; participarea activă a studenților la organizarea evenimentelor destinate elevilor

(Săptămâna verde, Școala Altfel, Târgul universităților etc.);

- încurajarea studenților facultății pentru a se implica în activități de voluntariat în municipiul și județul Brașov și recunoașterea acestora prin credite.

OBIECTIV STRATEGIC 2

Dezvoltarea și promovarea unei oferte educaționale de calitate, atractivă și competitivă, armonizată cu cerințele pieței muncii

- dezvoltarea dinamică a ofertei educaționale pentru licență și masterat, atractivă pentru candidați și adaptată la cererea pieței forței de muncă, prin demararea / suspendarea de programe de studii de licență și masterat;
- dezvoltarea ofertei de formare continuă utilizând microcertificări;
- dezvoltarea de Programe intensive mixte – Blended Intensive Programmes, îndeosebi în cadrul alianței UNITA;
- evaluarea critică a compatibilității programelor de studii cu piața muncii în cadrul analizelor din board-urile programelor de studii și din Consiliul Consultativ CONSECDPM;
- demararea unui proces de corelare a tuturor programelor de studii universitare din oferta educațională a facultății cu ocupațiile și competențele din ESCO și definirea acestora pe baza rezultatelor așteptate ale învățării;
- asigurarea calității programelor de studii în conformitate cu standardele ARACIS, evaluarea periodică a programelor de studii;
- creșterea numărului programelor cu predare în limbi străine, în special a celor de masterat – înființarea în următorii cinci ani a cel puțin unui program de studii cu predare în limba engleză;
- crearea cadrului pentru recertificarea EUR-ACE a tuturor programelor de studii de licență din facultate; compatibilizarea planurilor de învățământ cu programele de studii internaționale în vederea facilitării mobilităților studenților și a obținerii diplomelor duble;
- asigurarea cadrului pentru învățarea academică personalizată, prin definirea unor planuri de învățământ flexibile, personalizate și participative, cu un număr mai mare de disciplinele opționale și facultative;
- corelarea conținutului disciplinelor fundamentale din planurile de învățământ cu cerințele disciplinelor de specialitate, prin întâlniri periodice în colectivul de cadre didactice din facultate, cu titularii disciplinelor fundamentale și cu principalii angajatori;
- întărirea colaborărilor internaționale cu universități de prestigiu pentru susținerea de activități didactice / conferințe de către specialiști din străinătate în cadrul programelor de burse ale universității;
- promovarea metodelor de predare – învățare centrate pe student, promovarea activităților cu accent pe învățarea aplicată (studii de caz, simulări, etc.) și pe lucrul în echipă;
- integrarea tehnologiilor din domeniul inteligenței artificiale în procesul de predare / învățare;
- îmbunătățirea colectării feedback-ului de la studenți privind procesul didactic și

informarea acestora privind măsurile luate;

- perfecționarea metodelor de evaluare a studenților prin utilizarea facilităților platformei e-learning și promovarea notării progresive;
- monitorizarea semestrială a rezultatelor sesiunilor de examene de către tutorii de an și coordonatorii de programe de studii, pentru reducerea abandonului și a situațiilor cu număr mare de restanțieri; întărirea activității de tutorat la nivelul anilor de studii, pentru creșterea calității procesului didactic, micșorarea ratei de abandon și creșterea ratei de absolvire;
- asigurarea calității examenului de diplomă și disertație prin formularea temelor pe subiecte de interes pentru piața forței de muncă și aplicarea principiilor eticii în cercetare;
- realizarea unei baze de date funcționale ALUMNI, dezvoltarea de mecanisme pentru urmărirea traseului profesional al absolvenților, prezentarea de cariere de succes și integrarea acestora în activități desfășurate în comun cu studenții actuali; postarea pe site-ul facultății de testimoniale ale absolvenților de succes;
- consolidarea rețelei de colaborare cu companii locale și naționale în domeniile facultății pentru efectuarea și monitorizarea practicii studentești, angajarea absolvenților, dotarea prin sponsorizare a unor laboratoare, invitarea specialiștilor din industrie pentru susținerea de conferințe și efectuarea de vizite de studii în companii; invitarea reprezentanților companiilor la prezentarea proiectelor de diplomă / disertație pentru o integrare mai rapidă a absolvenților pe piața muncii;
- utilizarea eficientă a spațiilor facultății și dezvoltarea infrastructurii pentru asigurarea calității procesului didactic și respectarea cerințelor ARACIS; realizarea demersurilor pentru achiziționarea de licențe software necesare procesului didactic; modernizarea și reabilitarea spațiilor facultății la nivelul standardelor europene; întreținerea și repararea spațiilor facultății, terase și ziduri exterioare;
- participarea activă la întâlnirile Consorțiilor naționale (Inginerie Industrială, Mecatronică) pentru armonizarea conținuturilor programelor de studii și definirea direcțiilor de acțiune la nivel național;
- realizarea de materiale promoționale atractive pentru toate programele de studii din facultate; actualizarea informației despre facultate în mediul online (website, Facebook, Instagram etc.) într-un mod dinamic care să ofere datele necesare studenților, cadrelor didactice, potențialilor candidați, firmelor interesate de colaborări etc.;
- promovarea ofertei educaționale în parteneriat cu mediul economic și Alumni; implicarea studenților în promovarea ofertei educaționale, în realizarea emisiunilor radio, tv și online ale universității pe teme care să promoveze imaginea facultății;
- creșterea numărului de parteneriate cu liceele și colegiile cu profil similar domeniilor facultății și cu Inspectoratele Școlare pentru desfășurarea de activități în comun și promovarea ofertei educaționale a facultății; continuarea organizării unei secțiuni dedicate elevilor în cadrul cercurilor științifice studentești;
- promovarea activităților didactice și de popularizare cu impact redus asupra mediului, în acord cu prioritățile europene și ale alianței UNITA.

OBIECTIV STRATEGIC 3

Creșterea calității și vizibilității activității de cercetare științifică

- asigurarea cadrului pentru desfășurarea unei activități de cercetare performante în cadrul centrelor și a colectivelor de cercetare din facultate, pentru valorificarea rezultatelor cercetării prin publicarea de articole științifice în reviste cotate ISI, prin brevetarea soluțiilor inovative în vederea îndeplinirii criteriilor de performanță la nivel individual și instituțional;
- creșterea numărului de articole în reviste cotate ISI și de propuneri de proiecte în competițiile naționale și internaționale prin încurajarea formării de colective de cercetare multidisciplinară, inter centre, încurajarea cadrelor didactice tinere să depună proiecte de cercetare la competițiile naționale și internaționale, creșterea numărului de doctoranzi cu frecvență;
- organizarea de sesiuni de informare pentru scrierea de proiecte de cercetare pentru competițiile naționale și internaționale dedicate cadrelor didactice tinere și studenților doctoranzi;
- promovarea producției științifice prin depozite digitale instituționale în acces deschis, pentru creșterea vizibilității și impactului cercetării științifice din facultate;
- încurajarea și susținerea cadrelor didactice din facultate pentru îndeplinirea criteriilor CNADTCU în vederea obținerii abilitării și promovării pe un grad didactic superior;
- stimularea dezvoltării activității de cercetare prin doctorat și în cotutelă orientată pe probleme din economia zonală și de interes european;
- sprijinirea organizării evenimentelor științifice de tradiție ale facultății (Conference for Sustainable Energy, SYROM) și publicarea lucrărilor în volume indexate Scopus sau ISI WoS;
- realizarea de parteneriate active cu universități și institutele de cercetare la nivel regional, național și european; invitarea unor personalități științifice de nivel național și internațional pentru susținerea de conferințe, workshop-uri și ateliere tematice;
- extinderea colaborării cu companiile prin activități de asistență tehnică, consultanță, transfer tehnologic și contracte de cercetare;
- dezvoltarea de colaborări cu parcurile industriale și companiile din Brașov, precum și cu Primăria și Consiliul Județean pentru dezvoltarea de proiecte comune (științifice, design, recreative etc.);
- orientarea tematicii disertațiilor către subiecte de interes pentru terți și atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contracte;
- revigorarea activității din cadrul cercurilor științifice studentești; susținerea acordării de premii pentru activitate de cercetare științifică studentească din sponsorizări ale mediului economic;
- realizarea unei baze de date unitare privind realizările științifice ale colectivului de cadre didactice ale facultății; popularizarea în colectiv a evenimentelor științifice de marcă la nivel național și internațional pe domeniile facultății, a call-urilor pentru proiecte și a stagiilor de formare și de mobilități utilizând drive.unitbv.ro;
- susținerea dezvoltării integrate a infrastructurii de cercetare din facultate;
- promovarea activităților de cercetare cu impact redus asupra mediului, în acord cu

prioritățile europene și ale alianței UNITA.

OBIECTIV STRATEGIC 4

Creșterea nivelului de internaționalizare a facultății

- consolidarea programului de studii de licență cu predare în limba engleză;
- creșterea numărului programelor cu predare în limbi străine, în special a celor de masterat – înființarea în următorii cinci ani a cel puțin unui program de studii de masterat cu predare în limba engleză;
- dezvoltarea de Programe intensive mixte – Blended Intensive Programmes, în special în cadrul UNITA; implicarea studenților și cadrelor didactice din facultate în activitățile didactice și de cercetare inițiate în cadrul alianței UNITA;
- susținerea demersurilor de certificare EUR-ACE pentru toate programele de studii de licență din facultate;
- adaptarea continuă a planurilor de învățământ la tendințele europene / internaționale în vederea asigurării compatibilității și a unui standard de calitate european care să favorizeze mobilitățile de studiu ale studenților și obținerea de diplome duble;
- atragerea de studenți străini la studiile de licență, masterat și doctorat prin promovarea, cu precădere, a programului cu predare în engleză pe site-ul facultății – versiunea în engleză și prin înscrierea programului pe platforme de profil (www.academiccourses.com, www.masterstudies.com);
- promovarea relațiilor interuniversitare de schimburi de studenți în cadrul programelor de tip Erasmus+; încurajarea participării cadrelor didactice la programele de mobilități și formare de tip ERASMUS+ pentru consolidarea relațiilor cu specialiști din străinătate, pentru schimburi de bune practici, pentru inițierea de colaborări pe plan didactic și de cercetare;
- întărirea colaborărilor internaționale cu universități de prestigiu pentru organizarea de școli de vară și susținerea de activități didactice / conferințe în cadrul programelor de burse ale universității și Erasmus+;
- susținerea centrelor de cercetare pentru obținerea de rezultate cu impact în vederea creșterii vizibilității cercetării din facultate pe plan de internațional;
- realizarea de parteneriate active cu universități și institutele de cercetare la nivel european pentru integrarea în echipe interdisciplinare de cercetare;
- susținerea activităților studentești din facultate care au ca obiectiv participarea la concursuri internaționale de profil (Bluestreamline, Glassberries Design Awards, Concursul Studentesc "Ingineria Sistemelor Microelectronice Sergiu Rădăuțan" Chișinău, Wordskills, Euroskills etc.).

Implementarea acțiunilor specifice prevăzute în Planul strategic se poate face printr-un management eficient care are în vedere:

- crearea unui cadru coerent de comunicare / informare / colaborare în colectivul facultății;

- asigurarea unui climat colegial, prietenos, bazat pe respect, colegialitate și transparență în luarea deciziilor, menit să crească gradul de satisfacție a cadrelor didactice în raport cu activitatea desfășurată și cu rezultatele acesteia;
- îmbunătățirea comunicării între secretariatul facultății și studenți; adaptarea programului secretariatului pentru studenții programelor de studii de masterat; îmbunătățirea comunicării la nivelul conducerii facultății cu studenții prin întâlniri periodice cu studenții diferitelor programe de studii;
- menținerea unui dialog deschis și permanent cu conducerea departamentului și a universității, cu comunitatea facultății, cu mediul socio-economic partener;
- asigurarea sustenabilității serviciilor de management și administrative, a serviciilor educaționale, de cercetarea aferente facultății; digitalizarea activităților din secretariatul facultății.

Acest plan strategic poate fi îndeplinit cu condiția ca echipa de conducere, alături de întregul colectiv al facultății să se implice efectiv și activ în atingerea obiectivelor propuse. Un management colegial și transparent, care încurajează inițiativa poate crea în facultate un climat academic care favorizează profesionalismul și performanța.

Brașov, 11.04.2024

Profesor dr. ing. Codruța Ileana JALIU

Decan



Planul strategic a fost aprobat de Consiliul Facultății DPM în data de 11 aprilie 2024.